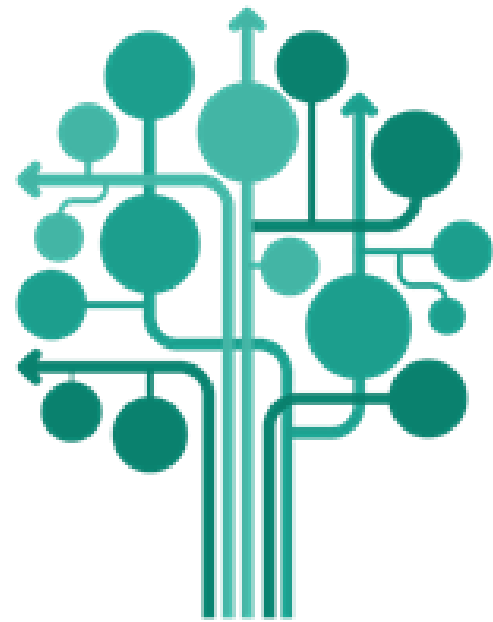




EPALE

Lietuva

Inovacijų diegimas

Dr. Elena Trepulė

e.trepule@gmail.com

2021 m.



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Temos

- Inovacijos samprata
- Inovacijų diegimas organizacijoje
- Inovacijos švietime pagal UNESCO organizaciją



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

Uždaviniai

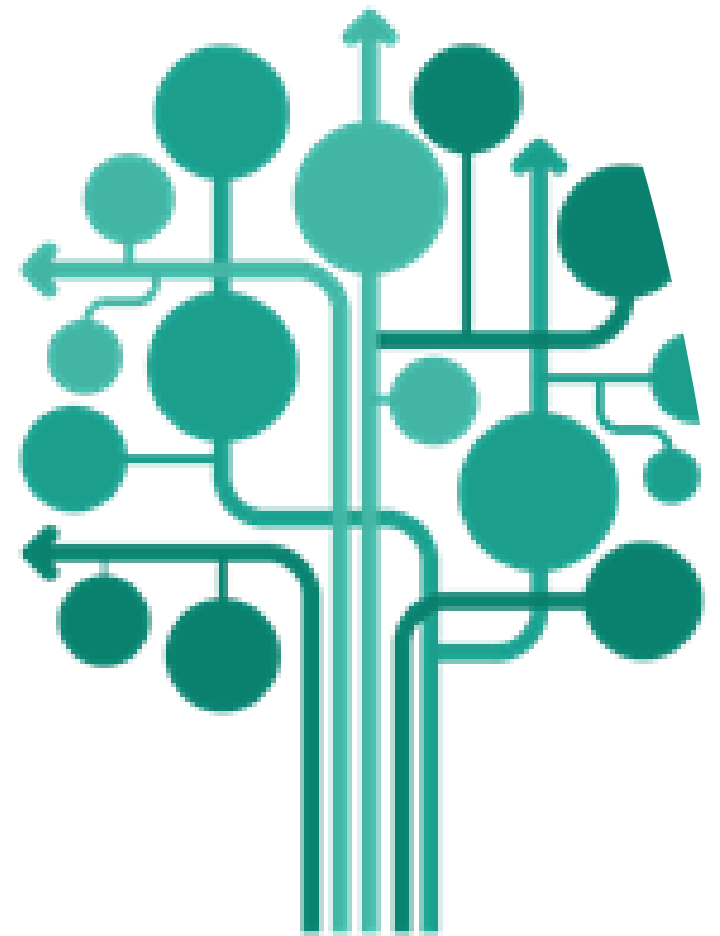


Šiose skaidrėse siekiama
supažindinti su:

- Inovacijos samprata,
- Inovacijų diegimu organizacijoje, galvojant apie švietimo organizaciją bei
- UNESCO organizacijos inovacijų sampratą švietimo srityje.



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union



Truputis istorijos

- Ugnis, ratas ir t.t.
- Terminas "novacija" pirmą kartą pasirodė XIII a. teisės aktuose kaip sutarčių atnaujinimo terminas, tai nebuvo terminas apie kūrimą - jis nurodė naujumą.
- Inovacijos prasidėjo XIX amžiuje kartu su mokslo ir pramonės raida, siejamos su industrinės revoliucijos augimu. Inovacijos yra susijusios su išradimais, ypač techniniais išradimais.

EPALE



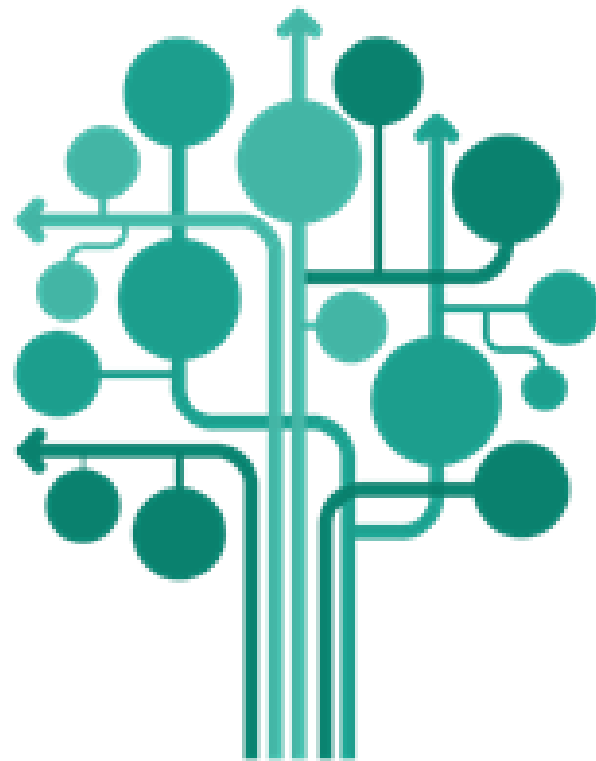
With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Lietuva

Dar istorijos

1939 m. Austrijos ekonomistas Josephas Schumpeteris apibrėžė išradimą kaip intelektualios kūrybos veiksmą, kurio buvo imtasi nesiekiant jokio galimo ekonominio idėjos perkėlimo.

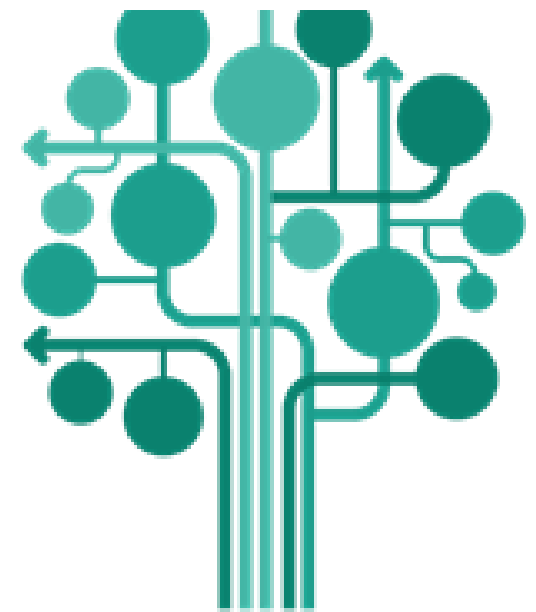
O naujovės/inovacijos atsiranda, kai įmonės ar organizacijos išsiaiškina, kaip išradimus perkelti konstruktyviai keičiant savo veiklos modelius.



EPALE
Lietuva

Įvesti kažką naujo

- Inovacijos padeda organizacijoms augti. Augimas dažnai vertinamas pagal pajamas, bet taip pat gali pasireikšti žinių, žmogiškosios patirties, efektyvumo ir kokybės požiūriu.
- Inovacijos - tai kažko sukurto *pakeitimo* procesas, įvedant kažką naujo.



EPALE

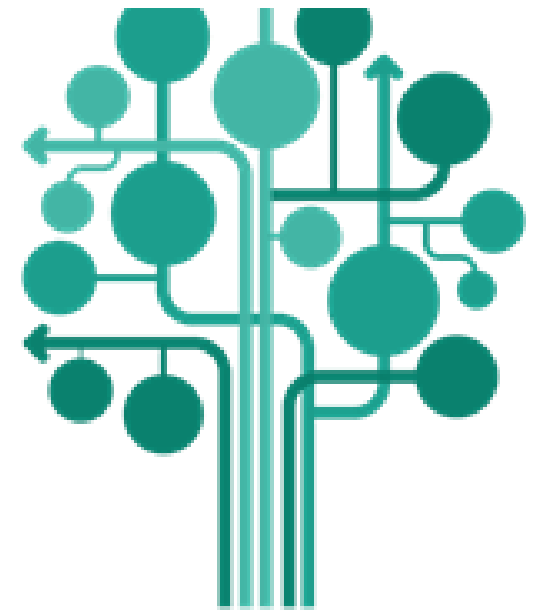
Lietuva



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

Gretimi terminai

- Inovacijos buvo ir tebėra svarbi įvairių disciplinų – inžinerijos, ekonomikos, verslo, sociologijos ir edukologijos studijų tema.
- Terminas dažnai ne iki galo suprantamas ir kartais gali būti painiojamas su susijusiais terminais, tokiais kaip *pakeitimas, išradimas, dizainas ir kūrybiškumas*.



EPALE

Lietuva



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Apibrėžimas

- Dauguma žmonių gali pateikti novatoriškų produktų pavyzdžius, pvz., "iPod" ar kompiuteris, tačiau tik nedaugelis gali aiškiai apibrėžti naujoviškus šių produktų aspektus. Tarp tyrėjų yra skirtingų požiūrių į tai, ką iš tikrųjų reiškia „inovacija“.
- Vienas inovacijos apibrėžimas: **Pakeisti kažką įprasto, įdiegiant kažką naujo** (The New Oxford Dictionary of English, 1998).



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

Gerų idėjų kūrimas

- Naujovės arba inovacijos - tai procesas, kuris transformuoja idėjas į rezultatus, kurie padidina vertę vartotojams.
- Inovacijų valdymo procese, netinkamų idėjų atmetimas dažnai yra toks pat svarbus kaip ir gerų dalykų ugdymas.
- Kiekviena gera idėja paprastai pakeičia senesnę. Kiekvienos organizacijos tikslas yra sėkmingas gerų idėjų kūrimas.



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Pridėtinė vertė besimokantiejiems

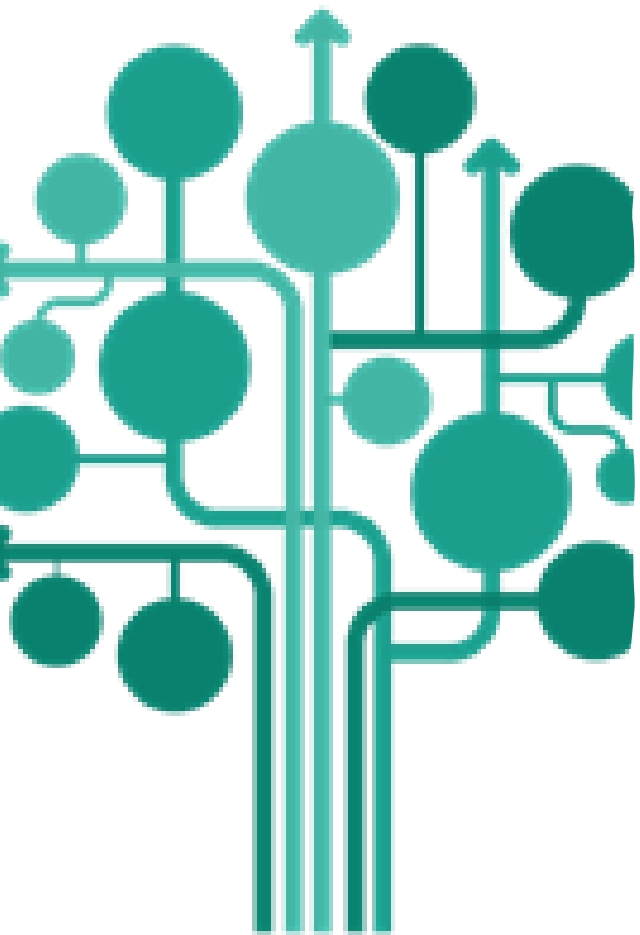
- Apibūdindami naują kaip pridėtinę vertę besimokantiejiems, pritariame, kad besimokantieji, gaunantys pridėtinę vertę, ir toliau norės mokytis šioje švietimo organizacijoje arba bent jau turės geresnę patirtį.
- Tai savo ruožtu paskatins organizacijos augimą.



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Inovacijų valdymas organizacijoje

- Inovacijų valdymas - tai inovacijų valdymo organizacijoje procesas. Tai apima tokias veiklas kaip:
 - idėjų valdymas,
 - tikslų nustatymas,
 - projektų prioritetų nustatymas,
 - komunikacijų tobulinimas ir
 - komandų motyvavimas.
- Inovacijos turi ypatingą gyvenimo ciklą: šiandienos naujovės ateityje bus pasenusios.



EPAL

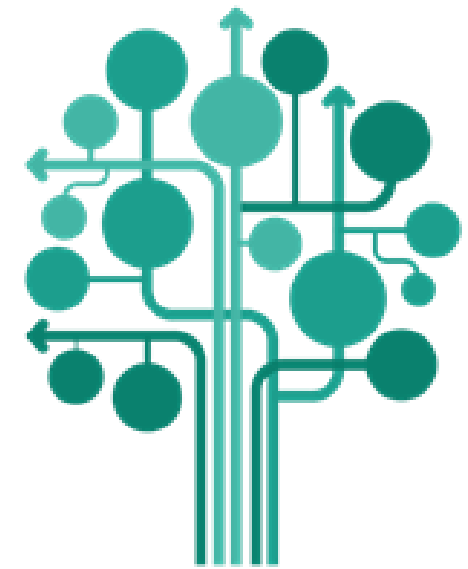


With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Lietuva

Inovacijos – tęstinis procesas

- Organizacijos, siekiančios išlaikyti savo misiją, turi *nuolatos* kurti naujoves ir pakeisti esamus produktus, procesus ir paslaugas efektyvesniais.
- Dėmesys inovacijoms kaip *tęstinis procesas* numato, kad mokymasis turi įtakos žinių kūrimui organizacijoje.



EPALE

Lietuva



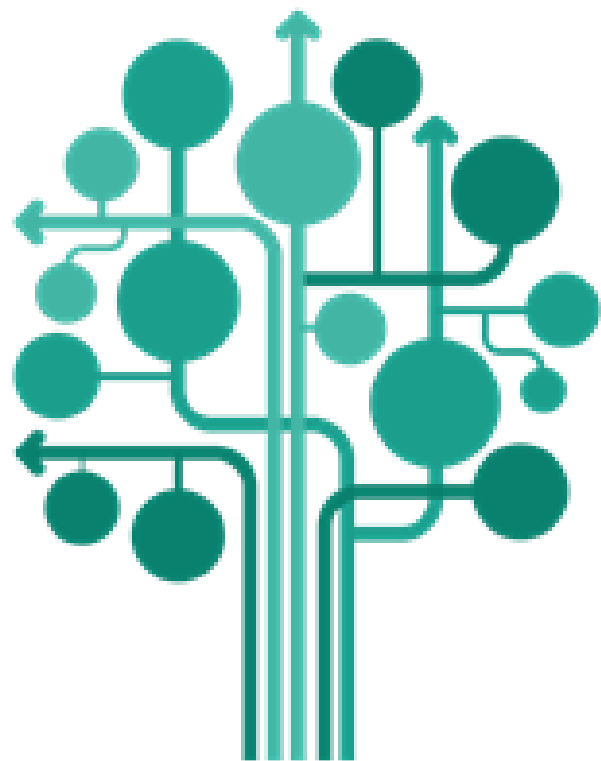
With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Inovacijos – mokymasis

Mokymasis, kaip efektyviai diegti naujoves, reikalauja valdyti žinias organizacijoje ir suteikia galimybes tobulinti organizacijos veiklas.



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union



EPALE

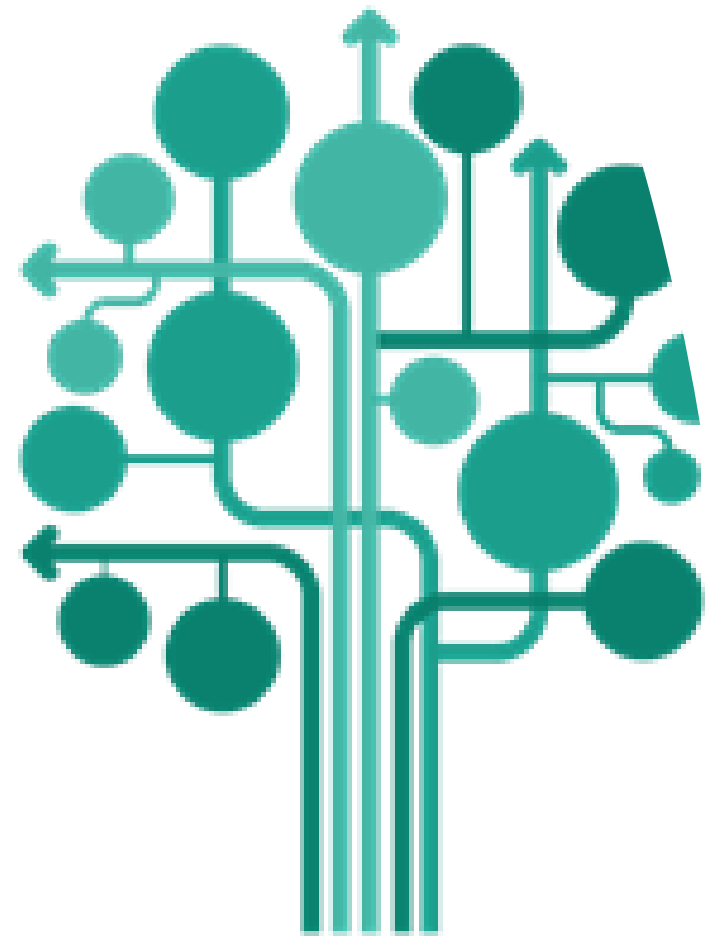
Lietuva

Naujovių diegimas

Naujovių diegimas - tai kažko įprasto keitimo procesas, įvedant kažką naujo, kas teikia pridėtinę vertę besimokantiejiems ar klientams bei prisideda prie organizacijos žinių išteklių.



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union



Išradimas

- *Išradimas* yra terminas, dažnai naudojamas inovacijų kontekste. Išradimas turi atskirą įrašą žodyne ir apibrėžiamas taip:

Sukūrimas kažko naujo, kas anksčiau niekada neegzistavo.

/The New Oxford Dictionary of English, 1998/

EPALE



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Lietuva



Inovacija ir išradimas

- Inovacija skiriasi nuo išradimo, nes tai yra daugiau nei kažko naujo sukūrimas. Inovacijos taip pat apima naudingą panaudojimą bei pridėtinę vertę klientams/besimokantiejiems.
- Išradimas dažnai vertinamas kaip galimybė patentuoti idėją. Tačiau daugybė išradimų niekada netampa inovacijomis, nes jie niekada nepatenka į rinką vartotojams.



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

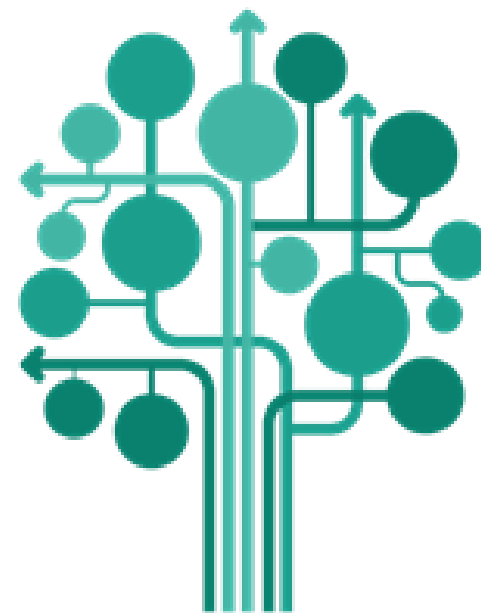
Naudojamas išradimas

Jei *išradimas* gali būti panaudojamas ir transformuojamas į pokyčius, kurie padidina besimokančiojo ar kliento vertę, tai tampa *inovacija*.

Yra daugybė inovacijų, kurioms nebūtinai išradimas originalumo požįūriu. Proceso ir paslaugų naujovės dažnai susijusios su gerai *pritaikytų* metodų ir technologijų taikymu.



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union



EPAL

Lietuva

Inovacijos ir kūrybiškumas

- Kūrybiškumas laikomas pagrindiniu naujovių kūrimo elementu, nes skatina išradimus pritaikyti vartotojams – paversti juos inovacijomis.
- Nors kūrybiškumas yra esminė naujovių dalis, šiuos terminus keisti vietomis būtų klaidinga.



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

Inovacijos ir panaudojimas

- Vienas iš populiariausių alternatyvų inovacijos apibrėžimų - tai išradimas, kuris buvo panaudotas (Martin, 1994).
- Šis alternatyvus naujovių apibrėžimas buvo išreikštas taip:

Inovacijos = išradimas + panaudojimas

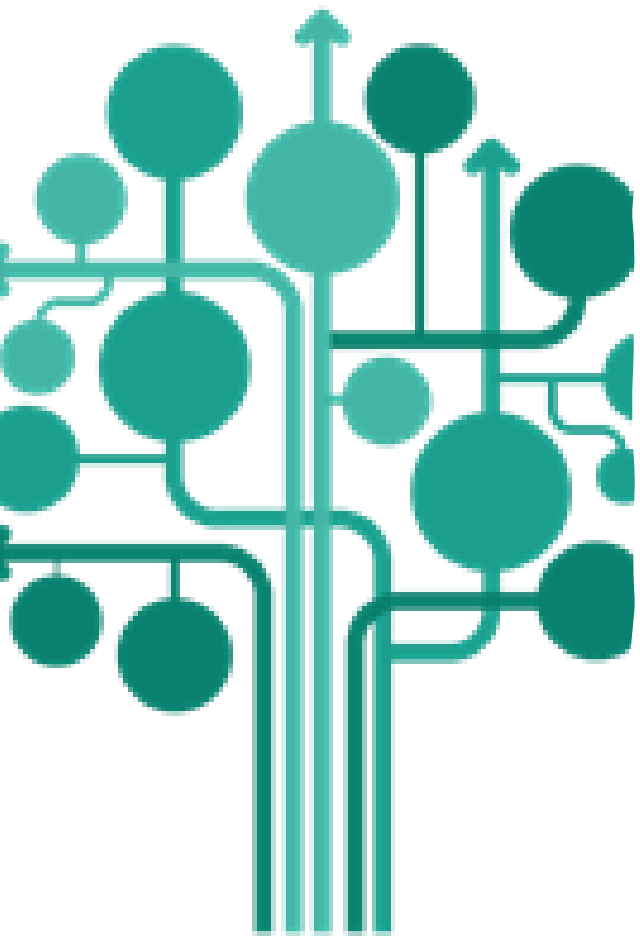
/Martin, M.J.C. (1994) Managing Innovation and Entrepreneurship in Technology-Based Firms. Wiley: NY. /



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Inovacijos ir pokyčiai

- Nors vertiname inovacijas, kurios lemia pokyčius, neteisinga prilyginti inovacijas visoms permainoms.
- Kai nagrinėjame inovacijų ir pokyčių rezultatus, atsiranda dar vienas skirtumas. Tai yra tas *pasikeitimas*, galintis turėti *teigiamą* ar *neigiamą* poveikį organizacijai, o inovacijos pagal apibrėžimą turi būti *teigiamos*, nes jos turi suteikti besimokančiajam/klientui naudos.

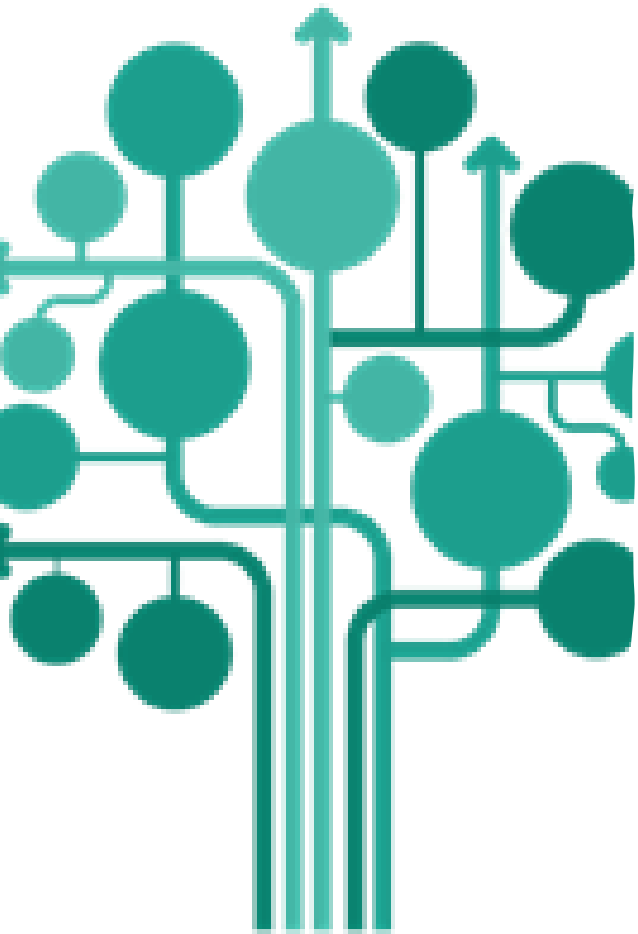


EPAL



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Lietuva



Visos inovacijos yra pokyčiai

Todėl galime daryti išvadą, kad nors visas naujoves/inovacijas galima vertinti kaip pokyčius, ne visi pokyčiai gali būti laikomi inovacijomis.

EPAL



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

Lietuva



Inovacijos vartotojams

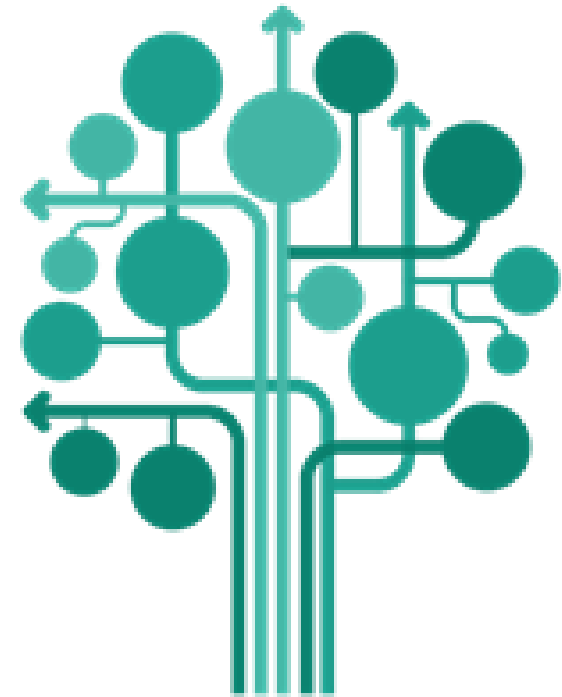
- Svarbi eksploatacijos proceso dalis - užtikrinti, kad naujovės tinkamai atitiktų potencialių klientų poreikius.
- Kuo labiau naujovė patenkina klientų poreikius, tuo didesnė tikimybė, kad vartotojai ją priims.



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Inovacijos klientų poreikiams

- Nereta klaida technologijų kompanijoms yra tai, kad sutelkiamas dėmesys į jų siūlomų technologijų galimybes, o ne į tai, kaip šios technologijos gali patenkinti klientų poreikius.
- Svarbu pabrėžti, kad būtent klientas yra tas, kuris perka ar naudoja produktą ar paslaugą.



EPALE

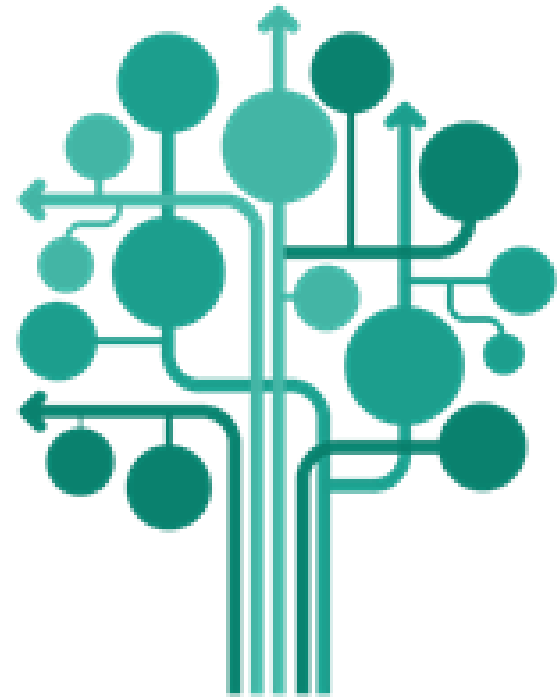
Lietuva



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

Inovacijos ir klientai

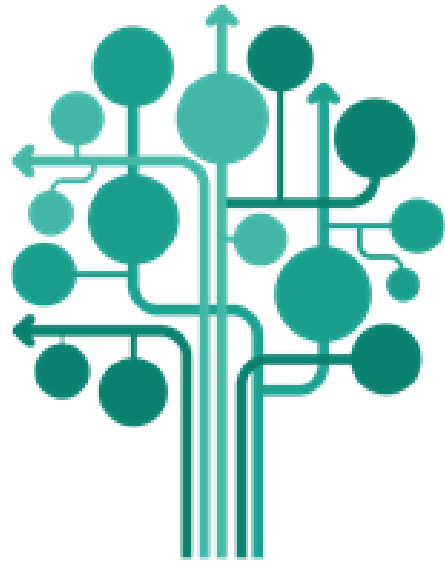
- Klientai gali būti studentai, kurie perka knygą universiteto knygyne, pacientai, kurie naudojami ligoninės paslaugomis, ar vietos bendruomenės nariai, kurie naudojami vietos bibliotekos paslaugomis.
- Klientai taip pat gali būti vidiniai organizacijos nariai. Pavyzdžiui, universiteto dėstytojai, kurie siūlo paslaugas studentams, savo ruožtu yra bibliotekos klientai. Gydytojai, teikiantys paslaugas pacientams, taip pat yra tyrimų laboratorijų klientai, o bibliotekininkai yra bibliotekos IT tarnybos klientai.



EPAL

With the support of the Erasmus+
Programme of the European Union

Inovacijos švietime (pagal UNESCO)



EPALE

Lietuva

Inovaciją švietime apibrėžiame kaip efektyvią, keičiamo dydžio programą, produktą, paslaugą, procesą ar partnerystę, turintį šias keturias charakteristikas:

- NAUJAS
- KELIA PRIDĖTINĘ VERTĘ ARBA TOBULINA MOKYMOSI REZULTATUS, STIPRINA ŠVIETIMO SISTEMĄ
- TURI TRAUKĄ VARTOTOAMS IR DALININKAMS
- TURI POTENCIALĄ ATITIKTI PROBLEMOS MASTĄ

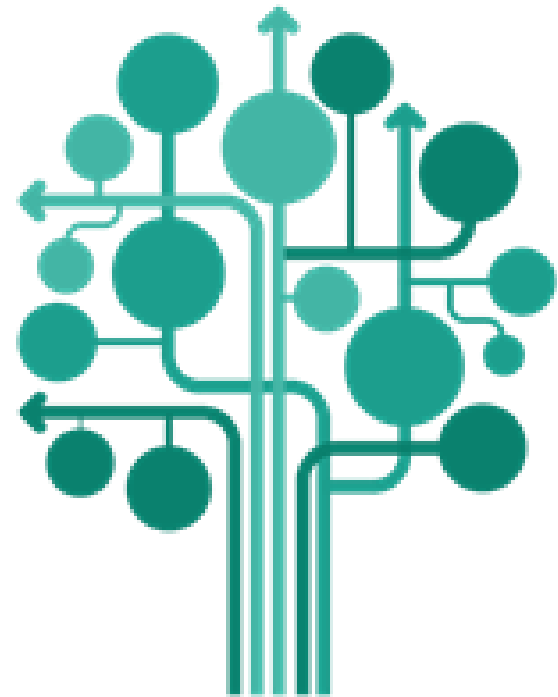


With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Nauja

Tai gali reikšti, kad tai yra:

- nauja idėja,
- yra esamos idėjos variantas arba,
- yra nauja tam tikrame kontekste.

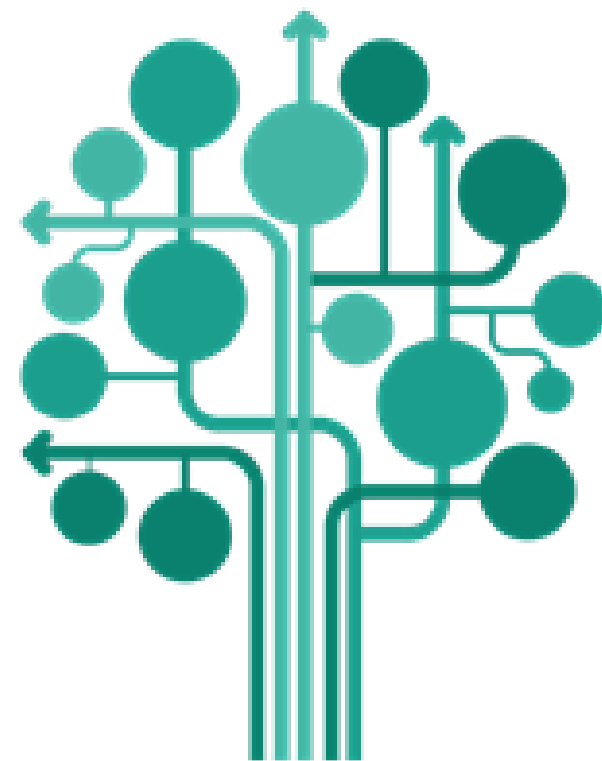


EPALE

With the support of the Erasmus+
Programme of the European Union

KELIA PRIDĖTINĘ VERTĘ ARBA TOBULINĄ MOKYMOSI REZULTATUS, STIPRINA ŠVIETIMO SISTEMĄ

- Tai reiškia, kad naujovės sprendžia įrodytą poreikį ir turi integruotą stebėsenos ir vertinimo (monitoring&evaluation – M&E) komponentą, pagal kurį yra taikomos tinkamos priemonės ir metrika, skirta tobulinimui įvertinti ir pamatuoti.



EPALE

Lietuva



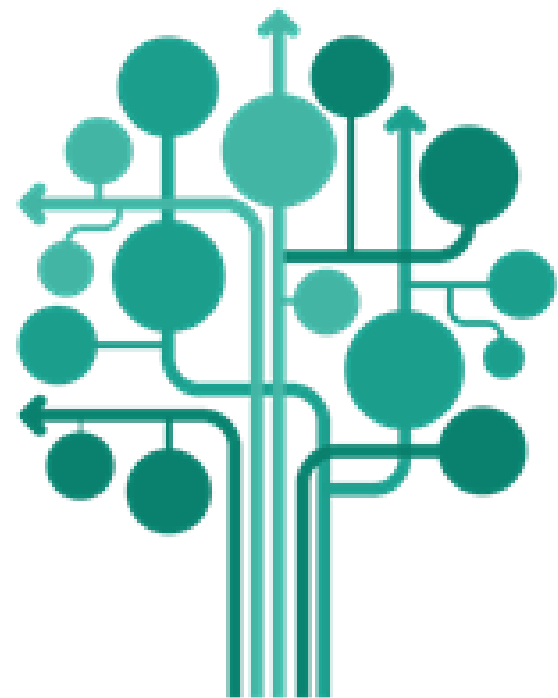
With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

TURI TRAUKĄ VARTOTOAMS IR DALININKAMS

- Nemažai intervencijų nepavyksta, nes jos nėra orientuotos į paklausą ir įdiegus yra nenaudojamos žmonių, kuriems yra skirtos padėti.
- Prieš atliekant didesnes investicijas, projektavimo procese turėtų būti atliekami moksliniai tyrimai, kurie patvirtina panaudojimą.



With the support of the Erasmus+ Programme of the European Union

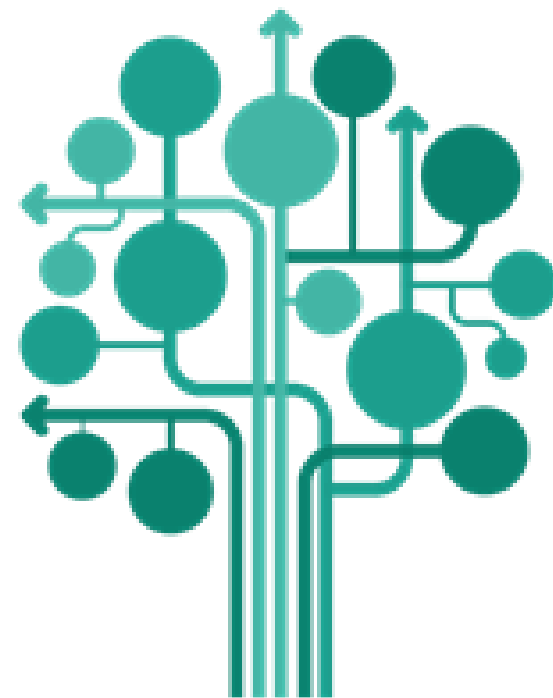


EPAL

Lietuva

TURI POTENCIALĄ ATITIKTI PROBLEMOS MASTĄ

Pasaulinėms problemoms ar iššūkiams reikia sprendimų, kurie pagal savo dizainą gali būti pritaikyti arba išauginti neprarandant ekonomiškumo, prieinamumo ar kokybės.

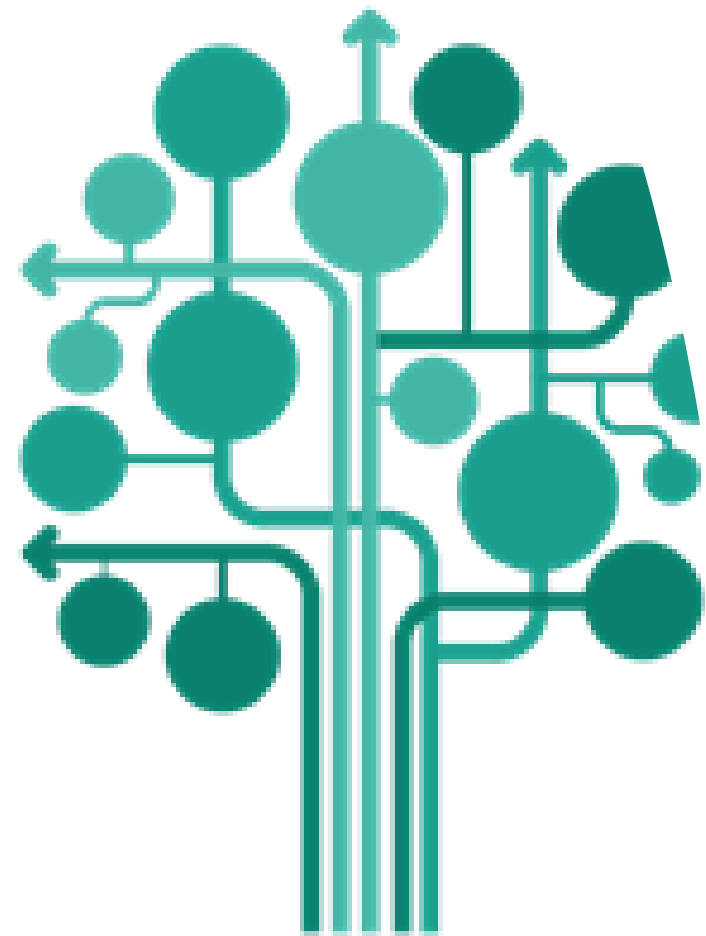


EPALE

Lietuva



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union



Šaltiniai

- Martin, M.J.C. (1994) Managing Innovation and Entrepreneurship in Technology-Based Firms. Wiley: NY.

EPALE



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union

Lietuva



Užsireistruokite EPALE portale:
<http://ec.europa.eu/epale/en/user/register>



Diskutuokite portale;



Pasidalinkite aktualijomis: naujienomis,
straipsniais, tyrimais, informacija apie renginius
el. paštu epale@smpf.lt



Tapkite EPALE draugu:sužinok aktualiausias
naujienas, dalinkis savo įžvalgomis ir komentarais
[„Facebook” \(EPALE.LT\)](#)



With the support of the Erasmus+ Programme of the
European Union